# RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

CENTRE MUNICIPAL D'ACTION SOCIALE

POSTE COMPTABLE DE TROYES MUNICIPALE

**RESIDENCES PERSONNES AGEES** 

**M22** 

**COMPTE ADMINISTRATIF** 

**ANNEE 2019** 

#### **SOMMAIRE**

#### Page

- 3 Fiche de renseignements
- 4 Tableaux récapitulatifs
- 5 Section investissement : emplois
- 6 Section investissement : ressources
- 7 Section investissement : tableau des emplois
- 12 Section investissement : tableau des ressources
- 16 Tableau des amortissements
- 17 Charge de la section d'exploitation (groupe 1,2 et 3)
- 21 Produits de la section d'exploitation (groupe 1,2 et 3)
- 23 Etat du personnel
- 27 Tableau des rémunérations Valorisation du tableau des effectifs
- 28 Détermination et affectation du résultat d'exploitation
- 29 Arrêté et signatures

	ON SOCIALE DE TROYES										
ENTRE MUNICIPAL D'ACTIO											
25 70 47 81	<b>-</b> 1.v	CENTRE MUNICIPAL D'ACTION SOCIALE DE TROYES									
03 25 70 47 81 FAX: 03 25 80 16 63											
s MINCK											
sidence Lilas : sidence Erables : sidence Ormes : sidence Chèvrefeuilles :	100002336 100002310 100002323 100000470										
Nombre réalisé prévisionnel Nombre réalisé n Nom	Ecart  bre %										
60 875 54 519	-6 356 - 10,44%										
	Nombre prévisionnel  Nombre 160 875  Nombre 254 519	Nombre prévisionnel  Nombre visionnel  Nombre visionnel									

# 3. Tableaux récapitulatifs de l'exécution budgétaire

	Depe	enses - Charge	S	Rece	ettes - Produits	<u></u>
Totaux	Budget exécutoire n	Réel n	Ecart	Budget exécutoire n	Réel n	Ecart
CTION D'INV	ESTISSEMENT PO	UR L'ÉTABLISS	EMENT			
Total (1)		139 759,08			31 109,01	
Total (2)	1 587 943,52	1 427 000,02	160 943,50	1 169 790,00	1 522 764,42	<b>PRINCIPAL</b> -352 974,42
Total (3)					BUI	OGETS ANNEXES
Reprise de résultat (4)				418 153,52	418 153,52	
Fotal général (2 à 4)	1 587 943,52	1 427 000,02	160 943,50	1 587 943,52	1 940 917,94	-352 974,42

# **4.2.1 Section d'investissement : emplois**

					ECA	RT
	Budget initial	Crédits complémentaire s ou virements	Total	Réel	Montant	En %
Réduction des fonds propres ou reprise sur apports	(1)	(2)	(3) = (1)+(2)	(4)	(5) = (4)-(3)	(6) = (5)/(3)
Fonds associatifs, apports, dotations et réserves						
Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat	1 210,00		1 210,00	1 205,65	-4,35	-0,36
Reprises						
Provisions réglementées (sauf réserve de trésorerie compte 141)						
Provisions pour risques et charges						
Remboursement des dettes financières						
Emprunts et dettes assimilées						
17 Dettes rattachées à des participations						
Compte de liaison investissement						
Comptes de liaison investissements						
Acquisition d'éléments de l'actif immobilisé						
20 Immobilisations incorporelles						
21 Immobilisations corporelles	8 000,00	30 307,52	38 307,52	12 587,53	-25 719,99	-67,14
Immobilisations reçues en affectation						
23 Immobilisations en cours	49 000,00	6 597,81	55 597,81	49 291,72	-6 306,09	-11,34
Immobilisations affectées, concédées ou mises à disposition						
Participations et créances rattachées à des participations						
Autres immobilisations financières						
Autres		•	•			
Amortissements des immobilisations (reprises)						
Dépréciation des immobilisations (reprises)						
Dépréciation de stocks et en-cours						
Charges à répartir sur plusieurs exercices (augmentation)						
Dépréciation des comptes de tiers (reprises)						
Dépréciation des comptes financiers (reprises)						
Résultat d'investissement cumulé reporté (déficit)	76 674,18		76 674,18	76 674,18		
Excédent prévisionnel d'investissement					33 839,44	
TOTAL GENERAL	134 884,18	36 905,33	171 789,51	139 759,08	1 809,01	-18,65

# 4.2.2 Section d'investissement : ressources

				ſ	ECA	RT
	Budget initial	Crédits complémentaires ou virements	Total	Réel	Montant	En %
Augmentation des fonds propres	(1)	(2)	(3) = (1)+(2)	(4)	(5) = (4)-(3)	(6) = (5)/(3)
Fonds associatifs, apports, dotations et réserves				2 470,20	2 470,20	
Subventions d'équipements reçues						
Dotations aux provisions						
Provisions réglementées (sauf réserve de trésorerie compte 141)						
Provisions pour risques et charges						
Augmentation des dettes financières						
Emprunts et dettes assimilées						
Dettes rattachées à des participations						
Compte de liaison						
Compte de liaison investissements						
Immobilisations (sorties)						
20 Immobilisations incorporelles						
21 Immobilisations corporelles						
22 Immobilisations reçues en affectation						
23 Immobilisations en cours						
24 Immobilisations affectées, concédées ou mises à disposition						
Participations et créances rattachées à des participations						
27 Autres immobilisations financières						
Autres						
Amortissements des immobilisations (dotations)	29 300,00		29 300,00	28 638,81	-661,19	-2,26
29 Dépréciation des immobilisations (dotations)						
39 Dépréciation de stocks et en-cours						
Charges à répartir sur plusieurs exercices (diminution)						
Dépréciation des comptes de tiers (dotations)						
59 Dépréciation des comptes financiers (dotations)						
Résultat d'investissement cumulé reporté (excédent)						
Déficit prévisionnel d'investissement	105 584,18	36 905,33	142 489,51	108 650,07		
TOTAL GENERAL	134 884,18	36 905,33	171 789,51	139 759,08	1 809,01	6,17

# 4.2.1.1. Section d'investissement : tableau des emplois

					Etabliss	sements		Ecart	t
		Budget initial	DM ou virements de crédits	Total	Mandats émis	Mandats en annulation	Net	Montant	En %
Réduc	ction des fonds propres ou repris sur apports	(1)	(2)	(3) = (1)+(2)	(4)	(5)	(6) = (4)-(5)	(7) = (6)-(3)	(8) = (7)/(3)
102 106	Apports Réserves								
10	TOTAL								
139	Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat	1 210,00		1 210,00	1 205,65		1 205,65	-4,35	-0,36
13	TOTAL	1 210,00		1 210,00	1 205,65		1 205,65	-4,35	-0,00
Repris	ses								
148	Autres provisions réglementées								
14861	Réserves des plus values nettes d'actif immobilisé								
14862	Réserves des plus values nettes d'actif circulant								
14	TOTAL								
151	Provisions pour risques								
152	Provisions pour risques et charges sur emprunts								
157	Provisions pour charges à répartir sur plusieurs exercices								
158	Autres provisions pour charges								
15	TOTAL							· ·	

# 4.2.1.2. Section d'investissement : tableau des emplois (suite)

					Etabliss	sements		Eca	rt
		Budget initial	DM ou virements de crédits	Total	Mandats émis	Mandats en annulation	Net	Montant	En %
Ren	nboursements des dettes financières	(1)	(2)	(3) = (1)+(2)	(4)	(5)	(6) = (4)-(5)	(7) = (6)-(3)	(8) = (7)/(3)
163	Emprunts obligatoires								
164	Réserves								
165	Dépôts et cautionnements reçus								
167	Emprunts et dettes assortis de conditions particulières								
168	Autres emprunts et dettes assimilées								
169	Primes de remboursements des obligations								
16	TOTAL								
Acq	uisition d'éléments de l'actif immobilisé								
201	Frais d'établissement								
203	Frais d'étude, de recherche, de développement et frais								
203	d'insertion (établissements publics)								
205	Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques et								
	procédés,droits et valeurs similaires								
208	Autres immobilisations incorporelles								
20	TOTAL								

# **4.2.1.3.** Section d'investissement : tableau des emplois (suite)

					Etabliss	sements		Eca	rt
		Budget initial	DM ou virements de crédits	Total	Mandats émis	Mandats en annulation	Net	Montant	En %
Acqui	sition d'éléments de l'actif immobilisé (suite)	(1)	(2)	(3) = (1)+(2)	(4)	(5)	(6) = (4)-(5)	(7) = (6)-(3)	(8) = (7)/(3)
211	Terrains								
212	Agencements et aménagements des terrains, plantations à demeure								
213	Constructions sur sol propre								
	Constructions sur sol d'autrui		30 000,00	30 000,00	7 232,50		7 232,50	-22 767,50	-75,89
	Installations, matériel et outillages techniques								
216	Collections, oeuvres d'art								
	Installations générales, agencements, aménagements divers								
2182 2183	Matériel de transport  Matériel de bureau et matériel informatique								
2184	Mobilier		1 749,00	1 749,00	443,96		443,96	-1 305,04	-74.62
2185	Cheptel		1 745,00	1 742,00	773,70		443,70	-1 303,04	-74,02
2188	Autres immobilisations corporelles	8 000,00	-1 441,48	6 558,52	4 911,07		4 911,07	-1 647,45	-25,12
21	TOTAL	8 000,00	30 307,52	38 307,52	12 587,53		12 587,53	-25 719,99	-67,14
22	Immobilisations reçues en affectation								
22	TOTAL								
2312	Terrains, agencements et aménagements des terrains en cours								
2313	Constructions en cours sur sol propre								
	Constructions en cours sur sol d'autrui	49 000,00	6 597,81	55 597,81	49 291,72		49 291,72	-6 306,09	-11,34
	Installations, matériel et outillage techniques en cours								
	Autres immobilisations corporelles en cours							-	
238	Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles								
23	TOTAL	49 000,00	6 597,81	55 597,81	49 291,72		49 291,72	-6 306,09	-11,34
24	Immobilisations affectées, concédées ou mises à disposition								
	(établissement public)							-	
24	TOTAL								

# 4.2.1.4. Section d'investissement : tableau des emplois (suite)

				Etabliss	sements		Ecar	t
	Budget initial	DM ou virements de crédits	Total	Mandats émis	Mandats en annulation	Net	Montant	En %
Remboursements des dettes financières	(1)	(2)	(3) = (1)+(2)	(4)	(5)	(6) = (4)-(5)	(7) = (6)-(3)	(8) = (7)/(3)
Participations et créances rattachées à des participations								
26 TOTAL								
Titres immobilisés (droit de propriété) Titres immobilisés (droit de créance) Prêts Dépôts et cautionnements versés Créances diverses Intérêts courus  TOTAL Autres Amortissements des immobilisations (reprises)								
280 Amortissements des immobilisations incorporelles								
2811 Amortissements des terrains de gisement Amortissements des agencements et aménagements des terrains, plantations à demeure								
2813 Amortissements des constructions sur sol propre 2814 Amortissements des constructions sur sol d'autrui								
2815 Amortissements des constructions sur soir d'autrui Amortissements des installations, matériel et outillage techniques								
2818 Amortissements des autres immobilisations corporelles								
28 TOTAL								

# 4.2.1.5. Section d'investissement : tableau des emplois (suite et fin)

					Etabliss	ements		Ecart	t
		Budget initial	DM ou virements de crédits	Total	Mandats émis	Mandats en annulation	Net	Montant	En %
Autr	es dépréciations des immobilisations (reprises)	(1)	(2)	(3) = (1)+(2)	(4)	(5)	(6) = (4)-(5)	(7) = (6)-(3)	(8) = (7)/(3)
293 297	Dépréciation des immobilisations en cours Dépréciation des autres immobilisations financières								
29	TOTAL								
39	Dépréciation de stocks et en-cours								
481	Charges à répartir sur plusieurs exercices (augmentation)								
49	Dépréciation des comptes de tiers (reprises)								
59	Dépréciation des comptes financiers (reprises)								
	Résultats d'investissement reporté (déficit)	76 674,18		76 674,18	76 674,18		76 674,18		
	TOTAL GENERAL	134 884,18	36 905,33	171 789,51	139 759,08		139 759,08	-32 030,43	-18,65

#### 4.2.2.1. Section d'investissement : tableau des ressources

					Etabliss	ements		Ecart	t
		Budget initial	DM ou virements de crédits	Total	Titres émis	Titres en réduction	Net	Montant	En %
Augme	entation des fonds propres	(1)	(2)	(3) = (1)+(2)	(4)	(5)	(6) = (4)-(5)	(7) = (6)-(3)	(8) = (7)/(3)
102	Apports				2 470,20		2 470,20	2 470,20	
106	Réserves								
10682	Excédent affecté à l'investissement								
10	TOTAL				2 470,20		2 470,20	2 470,20	
131	Subventions d'équipement tranférables								
13	TOTAL								
Dotatio	ons								
148	Autres provisions réglementées								
	Réserves des plus values nettes d'actif immobilisé								
14862	Réserves des plus values nettes d'actif circulant								
14	TOTAL								
151 152	Provisions pour risques								
	Provisions pour risques et charges sur emprunts								
157	Provisions pour charges à répartir sur plusieurs exercices								
158	Autres provisions pour charges								
15	TOTAL								

# 4.2.2.2. Section d'investissement : tableau des ressources (suite)

					Etablis	sements		Ecar	·t
		Budget initial	DM ou virements de crédits	Total	Tires émis	Titres en réduction	Net	Montant	En %
Augn	nentation des dettes financières	(1)	(2)	(3) = (1)+(2)	(4)	(5)	(6) = (4)-(5)	(7) = (6)-(3)	(8) = (7)/(3)
163	Emprunts obligatoires								
164	Emprunts auprès des établissements de crédits								
	Dépôts et cautionnements reçus								
167	Emprunts et dettes assortis de conditions particulières								
168	Autres emprunts et dettes assimilées								
169	Primes de remboursements des obligations								
16	TOTAL								
Imme	obilisations (sorties)								
201	Frais d'établissement								Т
	Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques								
205	et procédés, droits et valeurs similaires								
208	Autres immobilisations incorporelles								
20	TOTAL								
211	Terrains								
212	Agencements et aménagements des terrains, plantations à demeure								
213	Constructions sur sol propre								
214	Constructions sur sol d'autrui								
215	Installations, matériel et outillage techniques								
216	Collections, oeuvres d'art								
2181	Installations générales, agencements, aménagements divers								
2182	Matériel de transport								
2183	Matériel de bureau et matériel informatique								
2184	Mobilier								
2185	Cheptel								
2188	Autres immobilisations corporelles								
21	TOTAL								

## 4.2.2.3.Section d'investissement : tableau des ressources (suite)

					Etablis	sements		Ecar	:t
		Budget initial	DM ou virements de crédits	Total	Titres émis	Titres en réduction	Net	Montant	En %
Imm	obilisations (sorties) - suite -	(1)	(2)	(3) = (1)+(2)	(4)	(5)	(6) = (4)-(5)	(7) = (6)-(3)	(8) = (7)/(3)
22	Immobilisations reçues en affectation								
22	TOTAL								
l.	obilisations (sorties)								
2312	Terrains, agencements et aménagements des terrains en cours								
	Constructions en cours sur sol propre								
	Constructions en cours sur sol d'autrui								_
	Installations, matériel et outillage en cours techiques  Autres immobilisations corporelles en cours								_
238	Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations								
230	corporelles								
23	TOTAL								
	Immobilisations affectées, concédées ou mises à disposition								
24	(établissement public)								
	,								
24	TOTAL								
26	Destriction of the control of the co								1
26	Participations et créances rattachées à des participants								_
26	TOTAL								
271	ms 1 1917/1 5 1 100								
271 272	Titres immobilisés (droit de propriété) Titres immobilisés (droit de créance)								
	Prêts								1
	Dépôts et cautionnements versés								
	Créances diverses								
2768	Intérêts courus								+
27	TOTAL								

# 4.2.2.4.Section d'investissement : tableau des ressources (suite et fin)

				Etablisse	ements		Ecart	t
	Budget initial	DM ou virements de crédits	Total	Titres émis	Titres en réduction	Net	Montant	En %
Autres	(1)	(2)	(3) = (1)+(2)	(4)	(5)	(6) = (4)-(5)	(7) = (6)-(3)	(8) = (7)/(3)
Amortissements des immobilisations (dotations)	4 000 00		4 000 00	4 000 00		4 000 00		
280 Amortissements des immobilisations incorporelles	4 800,00		4 800,00	4 800,00		4 800,00		
2811 Amortissements des terrains								
Amortissements des agencements et des aménagements des								
Amortissements des construction sur sol propre	10.640.00		10.640.00	10 (14 01		10.614.01	27.00	0.10
Amortissements des construction sur sol d'autrui	18 640,00		18 640,00	18 614,91		18 614,91	-25,09	-0,13
Amortissements des installations, matériel et outillage	+ -							
Amortissements des animaux de rapport et de reproduction	7.060.00		7.060.00	5 222 00		5 222 00	626.10	10.05
2818 Amortissements des autres immobilisations corporelles	5 860,00		5 860,00	5 223,90		5 223,90	-636,10	-10,85
								2.26
Dépréciation des immobilisations (dotations)  Dépréciation des immobilisations corporelles	29 300,00		29 300,00	28 638,81		28 638,81	-661,19	-2,26
-	29 300,00		29 300,00	28 638,81		28 638,81	-661,19	-2,20
Dépréciation des immobilisations (dotations)  291 Dépréciation des immobilisations corporelles  293 Dépréciation des immobilisations en cours  296 Dépréciation des participations et créances rattachées	29 300,00		29 300,00	28 638,81		28 638,81	-661,19	-2,20
Dépréciation des immobilisations (dotations)  291 Dépréciation des immobilisations corporelles  293 Dépréciation des immobilisations en cours  296 Dépréciation des participations et créances rattachées  297 Dépréciation des autres immobilisations financières	29 300,00		29 300,00	28 638,81		28 638,81	-661,19	-2,20
Dépréciation des immobilisations (dotations)  291 Dépréciation des immobilisations corporelles  293 Dépréciation des immobilisations en cours  296 Dépréciation des participations et créances rattachées  297 Dépréciation des autres immobilisations financières  29 TOTAL	29 300,00		29 300,00	28 638,81		28 638,81	-661,19	-2,20
Dépréciation des immobilisations (dotations)  291 Dépréciation des immobilisations corporelles  293 Dépréciation des immobilisations en cours  296 Dépréciation des participations et créances rattachées  297 Dépréciation des autres immobilisations financières  29 TOTAL  39 Provisions pour dépréciation de stocks et en-cours	29 300,00		29 300,00	28 638,81		28 638,81	-661,19	-2,20
Dépréciation des immobilisations (dotations)  291 Dépréciation des immobilisations corporelles  293 Dépréciation des immobilisations en cours  296 Dépréciation des participations et créances rattachées  297 Dépréciation des autres immobilisations financières  29 TOTAL  39 Provisions pour dépréciation de stocks et en-cours  481 Charges à répartir sur plusieurs exercices (diminution)	29 300,00		29 300,00	28 638,81		28 638,81	-661,19	-2,20
Dépréciation des immobilisations (dotations)  291 Dépréciation des immobilisations corporelles 293 Dépréciation des immobilisations en cours 296 Dépréciation des participations et créances rattachées 297 Dépréciation des autres immobilisations financières  29 TOTAL  39 Provisions pour dépréciation de stocks et en-cours  481 Charges à répartir sur plusieurs exercices (diminution)  49 Provisions pour dépréciation des comptes de tiers	29 300,00		29 300,00	28 638,81		28 638,81	-661,19	-2,20

## **4.3.1** Tableau des amortissements

		Amortissements cumulés au 31 décembre n-1	Dotations de l'exercice	Diminutions résultant des sorties de l'exercice	Amortissements cumulés au 31 décembre n
		(1)	(2)	(3)	(4) = (1) + (2) - (3)
Amor	tissements des immobilisations incorporelles	(1)	(=)	(6)	(1) (1) (2) (0)
2801	Frais d'établissement	14 400,00	4 800,00		19 200,00
2803	Frais de recherche et de développement				
2005	Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques et				
2805	procédés, droits et valeurs similaires				
2806	Droit au bail				
2808	Autres immobilisations incorporelles				
<b>Amor</b> 2811	tissements des immobilisations corporelles  Terrains	1			
2812	Agencements et aménagements des terrains, plantations à demeure				
2813	Constructions sur sol propre				
2814	Constructions sur sol d'autrui	198 573,00	18 614,91		217 187,91
2815	Installations, matériel et outillage techniques	150 273,00	10 01 1,91		217 107,91
2015	dont : Matériel de transport				
	Matériel de bureau				
	Matériel informatique				
2818	Autres immobilisations corporelles	254 913,51	5 223,90		260 137,41
	TOTAL GENERAL	467 886,51	28 638,81		496 525,32

#### **5.1.1** Charges de la section d'exploitation

							ECA	RT	P.
	Réel accepté n-1	Budget exécutoire n	Virements de crédits et DM	Total (2) + (3)	dont CNR	Dépenses réalisées n	Montant	En %	Retenu par l'autorité de tarification
GROUPE I: DEPENSES									
AFFERENTES A L'EXPLOITATION COURANTE									
HATS	(1)	(2)	(3)	(4) = (2) + (3)		(5)	(6) = (5) - (4)	(7) = (5-2)/(2)	
Achats stockés de matières premières et de fournitures									
Achats stockés - autres approvisionnements									
Variation des stocks									
Achats non stockés de matières et fournitures	223 224,41	279 150,00		279 150.00		242 651,19	-36 498,81	86,93	
Achats de marchandise	223 22 1, 11	277 120,00		277 100,00		2 : 2 00 1,12	20 .50,01	00,70	
Rabais, remises, ristournes accordés par l'établissement									
Variations des stocks, en cours de production, produits (en dépenses)									
RVICES EXTERIEURS									
			ı			I			
Sous-traitance: prestations à caractère médical									
2 Sous-traitance: prestations à caractère médico-social									
			•						
TRES SERVICES EXTERIEURS									
1 Transports de biens									
2 Transports d'usagers	220,00	720,00		720,00		360,00	-360,00	50,00	
7 Transports collectifs du personnel									
8 Transports divers									
Déplacements, missions et réceptions	85,54	1 250,00		1 250,00		227,75	-1 022,25	18,22	
Frais postaux et frais de télécommunications	2 615,20	5 250,00		5 250,00		4 442,09	-807,91	84,61	
Prestations de blanchissage à l'extérieur		·					·		
2 Prestations d'alimentation à l'extérieur		500,00		500,00		80,00	-420,00	16,00	
Prestations de nettoyage à l'extérieur		300,00		300,00			-300,00	•	
4 Prestations d'informatique à l'extérieur		,		Í			,		
7 Remboursement de frais									
8 Autres prestations		21 050,00		21 050,00		3 486,00	-17 564,00	16,56	
<u> </u>		•		· · · · · ·		· · · · · ·	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		

## **5.1.1** Charges de la section d'exploitation (suite )

							ECAR	Т	
	Réel accepté n-1	Budget exécutoire n	Virements de crédits et DM	Total (2) + (3)	Dont CNR	Dépenses réalisées n	Montant	En %	Retenu par l'autorité de tarification
GROUPE II : DEPENSES AFFERENTES AU PERSON	NFI.					I			
GROUTE II. DEI ENGES ATTERENTES AUTERSONS	(1)	(2)	(3)	(4) = (2) + (3)		(5)	(6) = (5) - (4)	(7) = (5-2)/(2	)
Personnel extérieur à l'établissement	(1)	20 000,00		39 300,00		22 666,46	-16 633,54		<u></u>
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires						,	20000,00	- 1,00	
631 Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (administration des impôts)									
Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (autres organismes)	9 963,43	11 400,00		11 400,00		10 785,71	-614,29	94,61	
Rémunération du personnel non médical	465 549,69	567 850,00	-34 000,00	533 850,00		499 461,57	-34 388,43	93,56	
642 Rémunération du personnel médical	·	·		-		·	·	,	
Charges de sécurité sociale et de prévoyance	194 191,29	223 800,00		223 800,00		197 291,47	-26 508,53	88,16	
Personnes handicapées									
Autres charges sociales	900,58	1 700,00		1 700,00		96,00	-1 604,00	5,65	
Autres charges de personnel	5 114,83	7 000,00	14 700,00	21 700,00		19 322,13	-2 377,87	89,04	
TOTAL GROUPE II	675 719,82	831 750,00		831 750,00		749 623,34	-82 126,66	90,13	
dont  Montant des provisionnements pour congès à payer									

1 310 755,63 1 587 943,52

#### **5.1.1** Charges de la section d'exploitation (suite)

							ECAI	RT	
	Réel accepté n-1	Budget exécutoire n	Virements de crédits et DM	Total (2) + (3)	dont CNR	Dépenses réalisées n	Montant	En %	Retenu par l'autorité de tarification
GROUPE III : DEPENSES AFFERENTES A LA STRUCTURE									
	(1)	(2)	(3)	(4) = (2) + (3)		(5)	(6) = (5) - (4)	(7) = (5-2)/(2)	
Redevances de crédit bail									
5132 Locations immobilières	240 808,68	250 100,00	-3 867,00	246 233,00		245 713,08	-519,92	99,79	
Locations mobilières			180,00	180,00		169,08	-10,92		
Charges locatives et de co-propriété	86 506,24	88 283,52	253,00	88 536,52		86 751,69	-1 784,83	97,98	
Entretien et réparations sur biens immobiliers	3 931,97	13 500,00	-2 525,00	10 975,00		9 736,88	-1 238,12	88,72	
Entretien et réparations sur biens mobiliers	2 314,70	1 500,00		1 500,00		575,40	-924,60	38,36	
Maintenance	35 293,52	41 000,00	9 884,00	50 884,00		40 800,60	-10 083,40	80,18	
Primes d'assurances	5 742,80	6 300,00		6 300,00		6 007,97	-292,03	95,36	
Etudes et recherches	636,00	10 000,00	-4 716,00	5 284,00		2 543,18	-2 740,82	48,13	
Divers	1 196,00	2 200,00	36,00	2 236,00		1 536,00	-700,00	68,69	
Information, publications, relations publiques									
Services bancaires et assimilés									
Autres impôts taxes et versements assimilés (administration des impôts)									
Autres impôts taxes et versements assimilés (autres organismes)	2 554,81	3 000,00	745,00	3 745,00		3 432,53	-312,47	91,66	
AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	7								
Redevances pour concessions, brevets, licences, procédés, droits et valeurs									
similaires									
Pertes sur créances irrécouvrables		2 000,00		2 000,00			-2 000,00		
Quote-parts de résultat sur opérations faites en commun (établissements privés)									
Subventions									
Charges diverses de gestion courante			10,00	10,00		0,79	-9,21		
CHARGES FINANCIERES									
66 Charges financières				T					
70 Charges intancieres				<u> </u>				<u> </u>	
CHARGES EXCEPTIONNELLES									
71 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion									
Charges sur exercices antérieurs	138,08	790,00		790,00		223,64	-566,36	28,31	
Valeurs comptables des éléments d'actif cédés									
78 Autres charges exceptionnelles									
TOTAL GROUPE III	379 122,80	418 673,52		418 673,52		397 490,84	-21 182,68	94,94	

#### 5.1.1 Charges de la section d'exploitation (suite et fin)

						Ī	ECAR	T	
	Réel accepté n 1	Budget exécutoire n	Virements de crédits et DM	Total (2) + (3)	dont CNR	Dépenses réalisées n	Montant	En %	Retenu par l'autorité de tarification
GROUPE III: DEPENSES AFFERENTES A LA STRUCTURE (suite)									
	(1)	(2)	(3)	(4) = (2) + (3)		(5)	(6) = (5) - (4)	(7) = (5-2)/(2)	
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS									
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	29 767,86	29 300,00		29 300,00		28 638,81	-661,19	97,74	
Dotations aux amortissements des charges d'exploitation à répartir									
Dotations aux provisions pour risques et charges d'exploitation									
6816 Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations incorporelles et									
corporelles									
Dotations aux provisions pour dépréciation des actifs circulants									
Dotations aux amortissements et aux provisions - charges financières									
Dotations aux amortissements et aux provisions - charges exceptionnelles									
6871 Dotations aux amortissements exceptionnels des immobilisations									
6872 Dotations aux provisions réglementées (immobilisations)									
#### Dotations aux amortissements dérogatoires									
6874 Dotations aux autres provisions réglementées									
#### Dotations aux provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du BFR									
#### Dotations aux provisions réglementées pour renvouellement des immobilisations									
#### Dotations aux provisions réglementées : réserves des plus values nettes d'actif									
Dotations aux provisions réglementées : réserves des plus values nettes d'actif immobilisé									
Dotations aux provisions réglementées : réserves des plus values nettes d'actif circulant									
#### Autres									
6876 Dotations aux provisions pour dépréciations exceptionnelles									
689 Engagements à réaliser sur ressources affectées									
6894 Engagements à réaliser sur subventions attribuées									
6895 Engagements à réaliser sur dons manuels affectés									
Engagements à réaliser sur legs et donations affectées									
TOTAL GROUPE III	408 890,66	447 973,52		447 973,52		426 129,65	-21 843,87	95,12	
TOTAL GENERAL (GROUPE I + GROUPE II + GROUPE III)	1 310 755,63	1 587 943,52		1 587 943,52		1 427 000,02	-160 943,50	89,86	

# 5.1.2 Produits de la section d'exploitation

							ECA	ART	,
		Réel accepté n-1	Budget exécutoire	Virements de crédits et DM	Total (2) + (3)	Recettes réalisées n	Montant	En %	Retenu par l'autorité de tarification
GF	OUPE I : PRODUITS DE LA TARIFICATION ET ASSIMILES								
		(1)	(2)	(3)	(4) = (2) + (3)	(5)	(6) = (5) - (4)	(7) = (5-2)/(2)	
731	Produits de la tarification relevant du I de l'article L.312-1 du CASF								
732	Quote-part de la dotation globalisée commune prévue à l'article R.314-43-1 du CASF								
733	Produits à la charge du département (hors EHPAD)								
734	Tarif dépendance	1 133 078,98	1 061 000,00		1 061 000,00	950 441,19	-110 558,81	89,58	
736	Tarif soins (EHPAD)								
737	Produits des prestations non prises en compte dans les tarifs journaliers								
	soins								
738	Produits à la charge d'autres financeurs								
F	TOTAL GROUPE I	1 122 050 00	1 061 000,00	T	1 061 000,00	0.50 111 10	-110 558.81	89,58	1
	TOTAL GROUPET	1 133 070,50	1 001 000,00		1 001 000,00	750 441,17	-110 550,01	07,50	
GRO	OUPE II : AUTRES PRODUITS RELATIFS A L'EXPLOITATION								
70	Produits sauf 7082	7 852,02	7 760,00		7 760,00	56 653,69	48 893,69	730,07	
	Participations forfaitaires des usagers								
	Forfaits hospitaliers (loi 19-01-1983)								
	Participations prévues au quatrième alinéa de l'article L.242-4 du CASF								
70823	Participations aux frais de repas et de transport dans les ESAT								
70828	Autres participations forfaitaires des usages								
71	Production stockée								
72	Production immobilisée								
74	Subventions d'exploitation et participations	324 874,32	73 800,00		73 800,00	474 718,87	400 918,87	643,25	
75	Autres produits de gestion courante	23 488,20	21 890,00		21 890,00	17 559,08	-4 330,92	80,22	
603	Variation des stocks (en recettes)								
609	Rabais, remises et ristournes obtenus sur achats								
619	Rabais, remises et ristournes obtenus sur services extérieurs								
629	Rabais, remises et ristournes obtenus sur autres services extérieurs	10.00				5 105 10	E 10E 10		
6419	Remboursements sur rémunérations du personnel non médical	18,99				5 135,10	5 135,10		
6429	Remboursements sur rémunérations du personnel médical	1 250 00							
6459	Remboursements des charges de sécurité sociale et de prévoyance Remboursements sur autres charges sociales	1 258,00							
6479	č								
6489	Fonds de compensation des cessations anticipées d'activité								
6611	Intérêts des emprunts et dettes (en recettes)			<u> </u>					
	TOTAL GROUPE II	257 401 53	102 450 00	1	102 450 00	554 DCC 54	450 (1654	535,59	<u> </u>
<u> </u>	IUIAL GROUPE II	357 491,53	103 450,00	l .	103 450,00	554 066,74	450 616,74	555,59	

# **5.1.2 Produits de la section d'exploitation (suite et fin)**

							ECA	ART	
		Réel accepté n-1	Budget exécutoire n	Virements de crédits et DM	Total (2) + (3)	Recettes réalisées n	Montant	En %	Retenu par l'autorité de tarification
	GROUPE III: PRODUITS FINANCIERS ET PRODUITS NON ENCAISSABLES	(1)	(2)	(3)	(4) = (2) +(3)	(5)	(6) = (5) - (4)	(7) = (5-2)/(2)	
76	Produits financiers								
PRAN	UITS EXCEPTIONNELS								
771	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	12 112,59	4 130,00		4 130,00	1 175,90	-2 954,10	28,47	
773	Produits sur exercices antérieurs	12 112,37	7 150,00		4 130,00	1 173,50	2 754,10	20,47	
775	Produits de cessions d'éléments d'actif								
777	Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	1 205,65	1 210,00		1 210,00	1 205,65	-4,35	#DIV/0!	
778	Autres produits exceptionnels					15 874,94	15 874,94		
ATITO	ES PRODUITS								
78	Reprises sur amortissements et provisions	Ī							
78725	dont reprises sur amortissements dérogatoires								
78741	dont reprises sur provision réglementée destinée à la couverture du besoin en fonds de roulement								
78742	dont reprises sur provisions réglementées pour renouvellement des immobilisatiosn								
78746	dont reprises sur provisions réglementées: réserves des plus values nettes (établissements privés)								
789	Rreprises des ressources non utilisées des exercices antérieurs (établissements privés)								
79	Transfert de charges								
	TOTAL GROUPE III	13 318,24	5 340,00		5 340,00	18 256,49	12 916,49	341,88	
				·	, , , , , , ,			,	
	TOTAL GENERAL (GROUPE I + GROUPE II + GROUPE III)	1 503 888,75	1 169 790,00		1 169 790,00	1 522 764,42	352 974,42	130,17	

**ETAT DU PERSONNEL AU 31/12/19** 

GRADES OU EMPLOIS (1)	CATEGORIES (2)	EMF	PLOIS BUDGETAIRES	S (3)		S POURVUS SUR	
		EMPLOIS EMPLOIS TOTAL PERMANENTS À PERMANENTS À TEMPS NON COMPLET COMPLET				AGENTS NON TITULAIRES	TOTAL
EMPLOIS FONCTIONNELS (a)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Directeur général des services		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Directeur général adjoint des services		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Directeur général des services techniques		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Emplois créés au titre de l'article 6-1 de la loi n° 84-53		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FILIERE ADMINISTRATIVE (b)		3,00	0,00	3,00	2,00	0,00	2,00
ADJOINT ADMINISTRATIF PRINCIPAL DE 1ÈRE CLASSE	С	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
ATTACHÉ	Α	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00
RÉDACTEUR	В	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
FILIERE TECHNIQUE (c)		9,00	0,00	9,00	5,68	0,00	5,68
ADJOINT TECHNIQUE	С	5,00	0,00	5,00	2,88	0,00	2,88
ADJOINT TECHNIQUE PRINCIPAL DE 2ÈME CLASSE	С	4,00	0,00	4,00	2,80	0,00	2,80
FILIERE SOCIALE (d)		2,00	0,90	2,90	0,00	0,41	0,41
AGENT SOCIAL	С	2,00	0,90	2,90	0,00	0,41	0,41
FILIERE MEDICO-SOCIALE(e)		2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00
INFIRMIER EN SOINS GÉNÉRAUX DE CLASSE SUPÉRIEURE	А	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
INFIRMIER EN SOINS GÉNÉRAUX HORS CLASSE	А	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
FILIERE MEDICO-TECHNIQUE (f)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FILIERE SPORTIVE (g)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FILIERE CULTURELLE (h)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FILIERE ANIMATION (i)		3,00	0,00	3,00	2,00	0,00	2,00
ADJOINT D'ANIMATION	С	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00
ADJOINT D'ANIMATION PRINCIPAL DE 1ÈRE CLASSE	С	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
ADJOINT D'ANIMATION PRINCIPAL DE 2ÈME CLASSE	С	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
FILIERE POLICE (j)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EMPLOIS NON CITES (k) (5)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL GENERAL (b + c + d + e + f + g + h + i + j + k)		19,00	0,90	19,90	11,68	0,41	12,09

<sup>(1)</sup> Les grades ou emplois sont désignés conformément à la circulaire n° NOR : INTB9500102C du 23 mars 1995. Les emplois fonctionnels sont également comptabilisés dans leur filière d'origine.

- (2) Catégories : A, B ou C.
- (3) Emplois budgétaires créés par l'assemblée délibérante. Les emplois permanents à temps comptabilisés pour une unité, les emplois à temps non comptet sont comptabilisés à hauteur de la quotité de travail prévue par la délibération créant l'emploi.
- (4) Equivalent temps plein annuel travaillé (ETPT). Le décompte est proportionnel à l'activité des agents, mesurée par leur quotité de temps de travail et par leur période d'activité sur l'année :
  - ETPT = Effectifs physiques \* quotité de temps de travail \* période d'activité dans l'année
  - Exemple: un agent à temps plein (quotité de travail = 100 %) présent toute l'année correspond à 1 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (quotité de travail = 80 %) présent toute l'année correspond à 0,8 ETPT; un agent à temps partiel, à 80 % (
- (5) Par exemple : emplois dont les missions ne correspondent pas à un cadre d'emploi existant, « emplois spécifiques » régis par l'article 139 ter de la loi n° 84-53 du 26 janvier 1984 etc.

#### ETAT DU PERSONNEL AU 31/12/19 (suite)

AGENTS NON TITULAIRES EN FONCTION AU 31/12/N	CATEGORIES	SECTEUR	REM	IUNERATION (3)	CON	NTRAT
	(1)	(2)	Indice (8)	Euros	Fondement du contrat (4)	Nature du contrat (5)
Agents occupant un emploi permanent (6)				0,00		
AGENT SOCIAL	С	S	348	0,00	3-2	CDD
AGENT SOCIAL	С	S	348	0,00	3-2	CDD
AGENT SOCIAL	С	S	348	0,00	3-2	CDD
AGENT SOCIAL	С	S	348	0,00	3-2	CDD
AGENT SOCIAL	С	S	348	0,00	3-2	CDD
AGENT SOCIAL	С	S	348	0,00	3-2	CDD
AGENT SOCIAL	С	S	348	0,00	3-2	CDD
Agents occupant un emploi non permanent (7)				0,00		
ADJOINT TECHNIQUE	С	TECH	348	0,00	3-a°	CDD
ADJOINT TECHNIQUE	С	TECH	348	0,00	3-a°	CDD
ADJOINT TECHNIQUE	С	TECH	348	0,00	3-a°	CDD
ADJOINT TECHNIQUE	С	TECH	348	0,00	3-a°	CDD
AGENT SOCIAL	С	S	348	0,00	3-a°	CDD
AGENT SOCIAL	С	S	348	0,00	3-a°	CDD
TOTAL GENERAL				0,00		

#### (1) CATEGORIES: A, B et C.

(2) SECTEUR ADM: Administratif.

TECH : Technique.
URB : Urbanisme (dont aménagement urbain).

S : Social.

MS : Médico-social.
MT : Médico-technique.

SP : Sportif. CULT : Culturel

ANIM : Animation. PM : Police.

OTR : Missions non rattachables à une filière.

- (3) REMUNERATION: Référence à un indice brut (indiquer le niveau de l'indice brut) de la fonction publique ou en euros annuels bruts (indiquer l'ensemble des éléments de la rémunération brute annuelle).
- (4) CONTRAT : Motif du contrat (loi du 26 janvier 1984 modifiée)
  - 3-a° : article 3, 1er alinéa : accroissement temporaire d'activité. 3-b : article 3, 2ème alinéa : accroissement saisonnier d'activité.

  - 3-1 : remplacement d'un fonctionnaire autorisé à servir à temps partiel ou indisponible (maladie, maternité...)
  - 3-2 : vacance temporaire d'un emploi

  - 3-3-1°: sabsence de cadre d'emplois de fonctionnaires susceptibles d'assurer les fonctions correspondantes.
    3-3-0°: emplois du niveau de la catégorie A lorsque les besoins des services ou la nature des fonctions le justifient.
    3-3-3°: emplois du niveau de la catégorie A lorsque les besoins des services ou la nature des fonctions le justifient.
    3-3-3°: emplois de secrétaire de mairie des communes de noins de 1 000 habitants et de serviciare des groupements composés de communes dont la population moyenne est inférieure à ce seuil.
    3-3-4°: emplois à temps non complet des communes de moins de 1 000 habitants et des groupements composés de communes dont la population moyenne est inférieure à ce seuil, lorsque la quotité de temps de travail est inférieure à 50 %.
    3-3-5°: emplois des communes de moins de 2 000 habitants et des groupements de création ou la suppression dépend de la décision d'une autorité qui s'impose à la collectivité ou à l'établissement en matière de création, de separament de ségment de services quite services qu
  - de changement de périmètre ou de suppression d'un service public. 3-4 : article 21 de la loi n° 2012-347 : contrat à durée indéterminée obligatoirement proposée à un agent contractuel
  - 38 : article 38 travailleurs handicapés catégorie C.
  - 47 : article 47 recrutements directs sur emplois fonctionnels
  - 110 : article 110 collaborateurs de groupes de cabinets.
  - 110-1 : collaborateurs de groupes d'élus.
  - A: autres (préciser).

<sup>(5)</sup> Indiquer si l'agent contractuel est titulaire d'un contrat à durée déterminée (CDD) ou d'un contrat à durée indéterminée (CDI). Les contrats particuliers devront être labellisés « A / autres » et feront l'objet d'une précision (ex : « contrats aidés »).

- (6) Occupent un emploi permanent de la fonction publique territoriale, les agents non titulaires recrutés sur le fondement des articles 3-1, 3-2, 3-3, 38 et 47 de la loi n° 84-53 du 26 janvier 1984, ainsi que les agents qui sont titulaires d'un contrat à durée indéterminée pris sur le fondement de l'article 21 de la loi n° 2012-347.
- (7) Occupent un emploi non permanent de la fonction publique territoriale, les agents non titulaires recrutés sur le fondement des articles 3, 110 et 110-1.
- (8) Si un contrat fixe comme référence de rémunération un traitement hors échelle, il convient de mentionner le chevron conformément à l'article 6 décret 85-1148 du 20 octobre 1985.

# **5.3.2.** Tableau des rémunérations : en euros Valorisation du tableau des effectifs

	Catégorie	Budget exécutoire	CA	Ecart
'		(1)	(2)	(3) = (2) - (1)
1	Direction/Encadrement TOTAL 1	73 223,21	24 200,45	-49 022,76
2	Administration/Gestion TOTAL 2	103 018,27	99 309,12	-3 709,15
3	Services généraux et restauration TOTAL 3	599 760,61	592 309,12	-7 451,49
4	Socio-éducatif TOTAL 4			
5	Paramédical TOTAL 5			
6	Médical TOTAL 6			
7	Autres fonctions (préciser) TOTAL 7			
	TOTAL	776 002,09	715 818,69	-60 183,40

#### 6.1. Détermination et affectation du résultat (dans les EHPAD, un tableau par section tarifaire)

	n° Compte	Compte	Proposé	Retenu par l'autorité de tarification
Résultat comptable de l'exercice = classe6-classe7	120 ou 129	Excédent	95 764,40	
Reprise des résultats des exercices antérieurs	11510 ou 110 1151 ou 111 11519 ou 119	Déficit	418 153,52	
Reprise sur la réserve de compensation des déficits	10686		,	
Reprise sur les excédents affectés à la compensation des charges d'amortissement	10687			
Mouvements débiteurs ou créditeurs (- ou +)	1161 : amortissements comptables ex 1162 : dépenses pour congés payés	scédentaires diffférés		
de l'exercice comptes 116 : dépenses non opposables aux tiers financeurs	1163 : autres droits acquis par les sal 3° de l'article R314-45	lariés non provisionnés en application du		
	1168 : autres dépenses non opposable	es aux tiers financeurs		
RESULTAT A AFFECTER	Résultat adminitratif ou corrigé		513 917,92	

#### Affectation du résultat administratif

	10682	Excédents affectés à l'investissement	63 917,92	
Réserves	10685	Excédents affectés à la couverture du besoin en fonds de roulement(réserve de trésorerie)		
	10686	Réserve de compensation		
	10687	Compensation des charges d'amortissement		
Report à nouveau	11510 ou 110	Excédents affectés à la réduction des charges d'exploitation	450 000,00	
	11511 ou 111	Excédents affectés au financement des mesures d'exploitation		
	11519 ou 119	Report à nouveau déficitaire		
Dépenses refusées en application de l'article R.314-52 du CAS (1)	114 ou 119 (2)	Report à nouveau déficitaire (2)		

<sup>(1)</sup> Dépenses abusives, dépenses relevant de l'article R.314-26 du CASF, le cas échéant, le provisionnement des congés à payer

<sup>(2) 114</sup> pour les établissements publics, 114 dans les établissements privés dans l'attente de la décision du juge de la tarification,

<sup>119</sup> dans les établissements privés après décision du juge de la tarification ou en cas de non saisine du juge de la tarification.

## ARRETE ET SIGNATURES

Nombre de membres en exercice : Nombre de membres présents : Nombre de suffrages exprimés : VOTES : Pour : Contre : Abstentions : Date de convocation :	
Présenté par Le Président, A Troyes, le Délibéré par le conseil d'administration, réunie en session . A Troyes, le	
Les membres du conseil d'administration,	
CROIZA-VIALLET Christophe	
ESMARD Michelle	
LEYMBERGER Brigitte	
MAILLARD Anne-Marie	
MAIËR Jean-Paul	
MARASSE Jean-Charles	
MARGUET François	
MARTINELLI Mario	
ROUVRE Annie	
VIARDIN Gisèle	
ZAJAC Anna	
Certifié exécutoire par Le Président, compte tenu de la transmission en préfecture, le , A Troyes, le	et de la publication le